

Assemblée Générale du Sens de l'Humus

Samedi 29 mars 2014

Salle Mathilde Schyns et Jardin Pouplier

Participants : Christophe, Liliane, Vincent, Fred, Jérôme, Caroline, Frédéric, Françoise, Charlotte, Catherine, Peter Z, Peter B., Cyrielle, Didier, Michel, Christelle, Kevin ...

1) Bilan de l'année 2013 :

Fred présente un bilan du Jardin Solidaire, qui constitue l'activité la plus importante de l'année écoulée.

30 personnes ont participé au jardin, envoyées par les associations et organismes partenaires du projet. De ce point de vue, ainsi que des actions qui ont été réalisées et de leur résultat, le Jardin Solidaire est une réussite.

Toutefois, il est à relever l'énorme boulot que constitue le recrutement de personnes pour participer au jardin. Il faudrait se concentrer quasiment à plein temps aux contacts avec les partenaires, ce que nous n'avons pas les moyens de faire.

Depuis la fin 2013, le jardin accueille d'autres groupes : groupe de personnes participant à un parcours de découverte des métiers (projet mené en partenariat avec l'Epicierie Solidaire et la Collecterie), et prochainement un atelier de femmes non-mixte, en partenariat notamment avec la Maison des Femmes de Montreuil.

En plus du Jardin Solidaire, qui continue ses activités, le jardin devrait accueillir cette année un espace de pépinière mis en place avec l'association Vergers Urbains.

Avec ces évolutions, l'assemblée relève la nécessité de réfléchir cette année à la cohérence du jardin, dans son projet et son organisation. Cela pourrait d'ailleurs être aussi l'occasion de mieux rapprocher les activités entre les jardins Gobetue et Pouplier.

Dans la suite de l'accompagnement que nous avons eu en 2013 autour du projet associatif (voir point 2), il est proposé d'initier un travail de réflexion sur les jardins et leurs objectifs (écologiques, sociaux, patrimoniaux, pédagogiques, économiques...).

En parallèle à cette réflexion, plusieurs projets concrets sont discutés :

- Continuer à ouvrir plus largement le jardin Pouplier ? Cela nécessiterait un petit groupe de bénévoles motivés pour venir les week-end, ce qui manque aujourd'hui. En attendant, il semble préférable de continuer à proposer aux personnes intéressées de participer au jardin Gobetue qui est lui ouvert les dimanches.
- Réparation des murs : A Pouplier, les murs continuent à se détériorer. Depuis plusieurs mois, l'asso est en lien avec la Fondation du Patrimoine, qui pourrait nous aider à mettre en place un chantier d'insertion afin de protéger une partie des murs. A Gobetue, un pan de mur menace de s'écrouler, ce qui pose des questions de sécurité.
- Aménagement du local à Pouplier : il manque des sous (5 000 euros) pour entamer la réfection du local d'accueil au jardin Pouplier. Plusieurs pistes sont explorées pour espérer réaliser ces travaux avant l'automne prochain.

- De nouveaux jardiniers bénévoles ? L'idée est proposée de créer des petites parcelles individuelles ou familiales sur une partie du jardin pouplier. La réflexion est à poursuivre sur ce point, car le jardin Pouplier est pour l'instant un jardin collectif. Pour la recherche de bénévoles, il est proposé de réaliser une affiche à relayer dans la ville et de renouveler les rencontres et petits ateliers de jardinage.

Concernant le bilan de l'année 2013, d'autres sujets, sur le compostage, le projet associatif ou les activités « hors jardin » sont rapidement abordés. Ils seront rediscutés l'après-midi pour les actions à mener en 2014.

Pour terminer sur le bilan, Jérôme présente rapidement le bilan financier de 2013. en introduction, il rappelle qu'un gros boulot a été mené par le conseil collégial pour réfléchir à de nouvelles sources de financement.

Le Sens de l'Humus, qui a plusieurs salariés, fonctionne avec un petit budget annuel de 60 000 euros. L'essentiel des dépenses concerne les salaires et pour une petite part l'activité des jardins ou les événements.

Du point de vue des recettes, une part provient des aides publiques pour les emplois salariés de l'association. En 2013, il est à relever que l'on a pas mal diversifié les ressources du fait des subventions reçues par la région, la ville, l'agglomération et le département. Plus de 10 000 euros ont été récoltés en dons et adhésions, suite à plusieurs actions menées début 2013.

L'asso reste fragile, avec très peu de trésorerie de réserve, même si la situation s'est un peu améliorée.

Pour 2014, on poursuit avec un budget quasi identique, à l'exception du projet sur le compostage collectif de quartier.

Du point de vue des recettes, nous n'avons pas beaucoup développé pour l'instant les dons et adhésions, et nous n'avons pas pour l'instant réalisé de ventes sur des marchés ou foires. Plusieurs subventions ont été accordées – CUCS, Région, Agglo, Ville, Réserve parlementaire d'Aline Archimbaut (Sénatrice du 93) – même si elles n'ont pas pour l'instant été versées.

L'année s'engage bien mais ca reste tendu (ainsi Fred n'a pas pu se rémunérer ce mois-ci du fait de la trésorerie insuffisante).

Concernant ce bilan, l'assemblée évoque les actions à mener avec des publics scolaires. Celles-ci sont très intéressantes pour l'asso et pourraient nous aider à financer nos activités. Fred rappelle que des actions ont été menées en 2013 avec la Crèche Maman Poule et les publics scolaires de Bobigny et qu'il y a des idées pour poursuivre ces activités en 2014.

2) Projet associatif du Sens de l'Humus

Charlotte présente le projet associatif qui a été travaillé pendant les six derniers mois.

Au cours de l'année écoulée, plusieurs questionnements se sont développés au sein de l'association : de multiples projets nouveaux, des interrogations sur la possibilité de développer des activités économiques du Sens de l'Humus (brasserie, vente de fleurs ...), qui reposaient la question du sens et du projet collectif de l'association.

Nous avons donc fait une demande dans le cadre du Dispositif Local d'Accompagnement (DLA), qui nous a financé l'appui d'un intervenant extérieur, Michel Rouah (maintenant également membre de l'association), afin de nous accompagner pendant 6 mois dans l'élaboration et la réécriture du projet de l'association.

Un groupe de 5-6 membres (Charlotte, Pauline, Jérôme, Fred, Lino et d'autres présences ponctuelles) s'est réuni à plusieurs reprises entre septembre et décembre 2013 afin de réfléchir et rédiger le texte qui est présenté pour adoption lors de cette AG.

Charlotte fait la lecture des principaux éléments du projet :

Dans un chapitre introductif, sont proposées les valeurs qui définissent l'engagement du Sens de l'Humus. Il s'agit d'un long travail collectif qui utilise des concepts qui ont donné lieu à de nombreux échanges.

D'autres chapitres se penchent sur les objectifs et les perspectives de l'association.

Une autre partie présente le fonctionnement de l'association, en adéquation avec ses valeurs et ses objectifs.

La discussion s'engage sur le texte.

Il est proposé par plusieurs personnes d'ajouter un lexique à quelques termes utilisés (décroissance, résilience, éducation populaire notamment).

Michel précise que ce projet n'est pas figé mais qu'il pourra être amené à évoluer.

Didier souligne que le rapport aux activités économiques est important, dans un contexte de réduction des subventions publiques aux associations. Quelles sont les nouvelles sources de financement qui peuvent être développées ?

Cyrielle rappelle que le conseil collégial a travaillé sur une « charte éthique » qui nous donne des bases communes pour la recherche de financements privés, notamment auprès des fondations.

Jérôme souligne que nous avons cherché toute l'année dernière à diversifier nos ressources, afin de ne pas être dépendant uniquement d'une ou deux collectivités. Mais il faut aussi poser la question des limites d'une activité commerciale. Une association comme la nôtre porte la question de la gratuité et du don, ce qui peut être en contradiction.

Pour Fred, cette question des activités commerciales / associatives n'a pas été aboutie dans ce travail de réflexion. Nous nous sommes pour l'instant attelés à poser les bases, les valeurs et les objectifs communs. Ceux ci nous donnent déjà quelques axes pour la réflexion à poursuivre sur les ressources et l'autonomie de notre projet.

La partie du projet sur les perspectives aborde quelques points importants à reprendre par la suite :

- compostage : Le projet de développer les compostières collectives de quartier sera présenté dans l'après midi.
- Jardin Solidaire : au cours des réflexions qui ont mené à l'élaboration de ce projet associatif, et en lien avec le bilan de l'année écoulée, est apparue la nécessité de poursuivre la réflexion sur l'évolution du jardin solidaire et plus largement des jardins du Sens de l'Humus. Ceux ci sont amenés à recevoir des publics différents, à continuer à s'ouvrir et à évoluer, ce qui nécessite un temps de réflexion pour faire les ponts entre leurs dimensions sociales, écologiques, patrimoniales et économiques.

Il est envisagé de faire une nouvelle demande d'aide au DLA pour relancer un cycle de réflexion avec l'aide de Michel.

- Animation, implication et organisation : Il nous faut continuer à réfléchir et tenter des initiatives pour améliorer l'implication sur les jardins et les autres activités de l'association. Il y a toujours une difficulté à trouver les moments et les espaces pour intégrer de nouvelles forces.

Pour terminer, le projet associatif proposé est adopté à l'unanimité.

Ce texte sera utilisé dans les mois à venir pour la refonte des dépliants et du site de l'association, afin que ses éléments soient mis en valeur et connus.

3) Bilan et désignation du Conseil collégial :

Fred fait la présentation du bilan du conseil collégial, dont un bilan écrit a été communiqué avant l'AG.

Le bilan ne fait pas l'objet de commentaires.

Les membres proposés pour le nouveau conseil collégial :

- Cyrielle Den Hartigh
- Charlotte Boulanger
- Vincent Leon
- Christophe Bichon
- Jérôme Martinez
- Fred Géral – Lino Tenace – Françoise Spuhler (salariés)

Les membres sont reconduits jusqu'à la prochaine assemblée générale.

Nous rappelons que le Conseil collégial peut intégrer en cours d'année par cooptation des personnes intéressées. Par ailleurs, les réunions du CC sont ouvertes à celles et ceux qui souhaitent y assister (une réunion toutes les 6 semaines environ).

Frédéric et Caroline manifestent un intérêt pour intégrer le conseil dans les mois à venir.

4) Des projets et initiatives :

- Organiser des réunions au jardin plus régulières

Dans la poursuite du bilan du conseil collégial, il est rappelé par plusieurs personnes présentes qu'il y a nécessité de faire vivre d'autres espaces d'animation de l'association que le conseil collégial.

Les réunions « jardins » ont du mal à se tenir régulièrement et Peter fait part de la difficulté à initier une dynamique collective aux jardins.

Il est proposé d'initier jusqu'à l'automne prochain des réunions « jardins » à Gobetue et Pouplier qui seraient plus conviviales (repas commun) et pourrait s'ouvrir à des thématiques, des rencontres etc..

Le but est de créer dans chaque lieu un groupe actif de quelques personnes qui puisse faire vivre ses espaces.

- Développer le compostage collectif de quartier

Fred fait la présentation du projet de développement de compostières collectives de quartier.

Dans le prolongement de la compostière République, nous sommes en contact depuis plusieurs mois avec Est Ensemble, la Région et la Ville qui sont intéressés pour développer ce genre de pratiques. Nous avons l'opportunité aujourd'hui d'obtenir des financements conséquents (près de 50 000 euros envisagés) sur deux ans afin de développer de nouvelles compostières à Montreuil et sur des communes voisines.

Ce projet, qui est en cours de présentation, permettrait l'embauche de deux personnes nouvelles à la rentrée de septembre. Une personne serait chargé de la mise en place et l'animation des compostières et l'autre de la coordination et le suivi administratif et budgétaire du projet.

- Organiser des débats, conférences et initiatives publiques

Nous avons inscrit dans notre projet associatif d'organiser a minima deux initiatives publiques par an.

Celles-ci, à l'image des rencontres-débats que nous avons organisé l'an dernier à Casa Poblano, nous font connaître « hors jardins » et sont des moments de convivialité et de partage des connaissances.

Plusieurs idées d'intervenants et de thèmes sont exprimées : Champignons, lombrics, anthropocène...

il est proposé que ces initiatives à Casa Poblano (ou autre lieu à définir) se tiennent de préférence en automne et hiver, afin de se concentrer sur des initiatives en extérieure à la belle saison.

Ainsi, plusieurs initiatives sont prévues dans les prochains mois : festival des Murs à Pêches, Fête des Jardins, Estivales de la Permaculture, La Voie est Libre...

L'agenda du site du Sens de l'Humus recense ces dates et initiatives.

Celles-ci sont l'occasion d'ouvrir les jardins, d'y organiser des visites et des animations (musique, théâtre).

- Intéresser des personnes nouvelles :

Fred propose de réaliser une affiche qui puisse être diffusée dans la ville pour intéresser des futur-e-s jardinier-e-s.

Idée également de se mettre en lien avec les maisons de retraite de la ville.

Multiplier également les ouvertures des jardins, les petites initiations et ateliers de jardinage, qui permettent de pratiquer au jardin.

Ouvrir le jardin Pouplier les week-end ?

Pour Kevin, ce lieu doit aussi être un lieu de déambulation, où on peut venir en famille se poser le week-end. Cela doit inciter à aménager des espaces de déambulation et de repos, des espaces de jeux distincts des espaces jardinés.

La priorité pour les week-end reste aussi donnée au jardin Gobetue.